

## A COERÊNCIA NA COPRODUÇÃO DE UM MODELO DE CONHECIMENTO EM UM PROJETO DE PESQUISA INTERDISCIPLINAR

Viviane Schneider <sup>1</sup>;

Denilson Sell<sup>2</sup>;

Aran Bey Tcholakian Morales<sup>3</sup>;

Jose Leomar Todesco<sup>4</sup>;

Roberto Carlos Dos Santos Pacheco<sup>5</sup>

***Abstract:** Coherence in co-production between agents is a determining factor in the quality of the resulting research artifacts. Such coherence can be assessed to verify the quality of research and studies produced, as well as to direct actions for improvement and interaction between the agents that co-produce. This case study describes an analysis of coherence in the development of a knowledge model. This analysis was carried out in four dimensions, namely: (i) the researchers' sense of unity, (ii) the symbolic referentiality, (iii) the receptivity of the norms and conceptual topics that permeate the project, as well as, (iv) the prescriptivity, which represents the alignment between planned and executed. The results of this case study helped to improve the co-production activities of a research and development project.*

***Keywords:** Coherence; Coproduction; Knowledge model; Resilience; Human Factors.*

**Resumo:** A coerência na coprodução entre agentes é um fator determinante na qualidade dos artefatos de pesquisas resultantes. Tal coerência pode ser avaliada para verificar a qualidade de pesquisas e estudos produzidos, bem como, para direcionar ações de melhoria e interação entre os agentes que coproduzem. Neste estudo de caso é descrito uma análise da coerência no desenvolvimento de um modelo de conhecimento. Esta análise foi realizada em quatro dimensões, sendo elas: (i) o senso de unidade dos pesquisadores; (ii) a referencialidade simbólica; (iii) a receptividade das normas e tópicos conceituais que permeiam o projeto; e (iv) a prescritividade, que representa o alinhamento entre o planejado e o executado. Os resultados

---

<sup>1</sup> Engenharia e Gestão do Conhecimento – Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) Florianópolis – Brasil. Correio eletrônico: viviane.sch@gmail.com

<sup>2</sup> Engenharia e Gestão do Conhecimento – Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) e Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC) Florianópolis – Brasil. Correio eletrônico: denilson@stela.org.br

<sup>3</sup> Engenharia e Gestão do Conhecimento – Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) Florianópolis – Brasil. Correio eletrônico: aran@stela.org.br

<sup>4</sup> Engenharia e Gestão do Conhecimento – Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) Florianópolis – Brasil. Correio eletrônico: titetodesco@gmail.com

<sup>5</sup> Engenharia e Gestão do Conhecimento – Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) Florianópolis – Brasil. Correio eletrônico: rpacheco@egc.ufsc.br

deste estudo de caso auxiliou na melhorias das atividades de coprodução de um projeto de pesquisa e desenvolvimento.

*Palavras-chave:* Coerência; Coprodução; Modelo de conhecimento; Resiliência; Fatores Humanos.

## 1. INTRODUÇÃO

O presente artigo aborda a análise da coerência na coprodução de conhecimento no âmbito de um projeto de pesquisa interdisciplinar que mobilizou diversas empresas do setor de óleo e gás além de universidades e pesquisadores independentes. O projeto busca estabelecer uma abordagem interdisciplinar para a identificação de estratégias para o fortalecimento da resiliência em operações integradas no setor de óleo e gás, envolvendo as áreas de Engenharia de Resiliência (ER), Engenharia e Gestão do Conhecimento (EGC), Serviço Social (SS), Sociologia (SO) e Meio Ambiente (MA).

Neste projeto, um dos elementos que mobilizou a participação de diferentes atores foi a produção de um sistema de indicadores, englobando variáveis que buscam descrever/mensurar os fatores que condicionam respostas resilientes e impactar a segurança de operações no setor de óleo e gás. Para viabilizar a aplicação do sistema em uma prova de conceito, a pesquisa culminou na criação de um modelo conceitual que reúne os diferentes fatores que condicionam o desempenho resiliente. Para tanto, foi estabelecido um construto de segunda ordem denominado *Performance Conditionings* descrito em um modelo de conhecimento<sup>6</sup> contendo três constructos de primeira ordem: (i) indivíduo, (ii) trabalho e (iii) organização. Esses três constructos representam as interfaces do modelo SHELL (*Software, Hardware, Environment, Liveware-Liveware*) (Hawkins; Orlady, 1993).

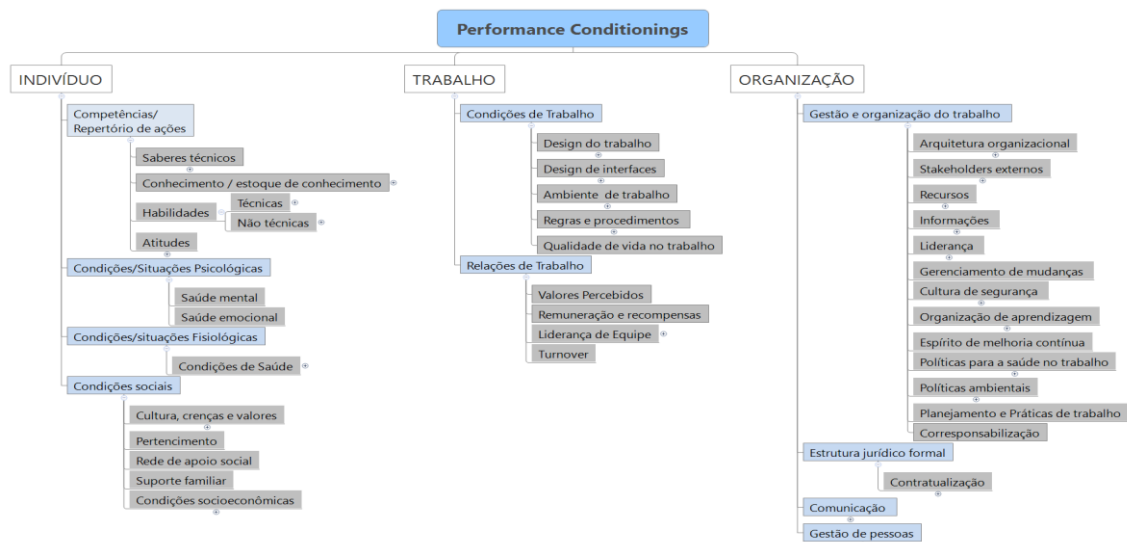
O modelo de conhecimento foi desenvolvido no projeto para permitir a integração das diversas análises realizadas pelos grupos de pesquisa e possibilitar uma ampla e aprofundada análise sobre os fatores humanos em operações integradas. Conforme ilustra a Figura 1, os três constructos classificam 10 (dez) fatores, os quais, por sua vez, foram detalhados em 148 fatores

---

<sup>6</sup> Adota-se neste projeto a definição de Schreiber et. al. (2012), no qual um modelo de conhecimento objetiva explicar em detalhes os tipos e estruturas do conhecimento usado na execução de uma tarefa.

associados, organizados em um modelo hierárquico com três níveis. O objetivo desse modelo é apresentar um agregador interdisciplinar das diversas facetas de coleta, análises de dados e informações sobre fatores humanos e resiliência, com vistas a facilitar o desenvolvimento de um índice capaz de representar o nível de desenvolvimento dos fatores que condicionam o desempenho resiliente em operações integradas. Na Figura 1, estão dispostos os principais fatores organizados no modelo de conhecimento, o qual teve como base principal as perspectivas disciplinares dos pesquisadores sobre fatores humanos e sua relação com a resiliência em operações complexas e com alto nível de risco. Para a estruturação do modelo foram analisados ainda modelos aplicados em diferentes indústrias, tais como os descritos em European Railway Agency (2013), ANSI/ASIS (2009), Petit et al. 2013 e ISO 22316 (2017).

Figura 1 – Visão de geral dos Construtos e Fatores da Dimensão Performance Conditionings



Fonte: relatório de pesquisa do projeto interdisciplinar.

O constructo Indivíduo reúne quatro fatores, a saber: a) Competências/Repertório de ações; b) Condições/Situações Psicológicas; c) Condições/Situação Fisiológicas e d) Condições Sociais. Os quatro fatores reúnem 72 fatores associados, organizados em até três níveis, sendo 13 fatores associados no nível um, 24 fatores associados no nível dois, e 33 fatores associados no nível três. O constructo Trabalho possui dois fatores: a) Condições de trabalho e b) Relações de Trabalho. Os dois fatores reúnem 9 fatores associados no nível um, 29 fatores associados no nível dois, e 27 fatores associados no nível três. O constructo Organização possui quatro fatores, a saber: a) Gestão e Organização do trabalho, b) Estrutura Formal e Jurídica, c) Comunicação, e d) Gestão de pessoas.

e d) Gestão de Pessoas. Os quatro fatores reúnem 26 fatores associados de nível um, 26 fatores associados de nível dois e 5 fatores associados de nível três. Os dados coletados pelas equipes integrantes do projeto serviram de insumo para alimentação do modelo e para orientar o cálculo de indicadores. O algoritmo de cálculo está incorporado na prova de conceito de sistema de conhecimento que possibilita a apresentação dos indicadores e análises qualitativas. O modelo faz parte de um framework no qual o modelo atua como norteador da coleta de dados nas empresas envolvidas no estudo, bem como base da interface do ferramental de apoio a gestão da segurança nas plataformas.

A coprodução do modelo ocorreu durante dois anos de projeto, e teve a participação de mais de 30 pesquisadores, entre mestres e doutores, além de especialistas da indústria de óleo e gás. Esses atores participaram de oficinas para identificar e discutir os fatores que deveriam compor o modelo de análise. Oficinas foram realizadas também para a autoavaliação dos trabalhos de coprodução realizados, no que tange ao desenvolvimento do modelo de conhecimento do projeto. O objetivo dessa autoavaliação foi verificar a coerência no contexto da coprodução do modelo de conhecimento do projeto, com vistas a verificar oportunidades de melhoria no processo de coprodução em projetos futuros, bem como avaliar potenciais benefícios de ampliação da verificação de coerência da coprodução entre as equipes mobilizadas nas operações das empresas envolvidas no estudo.

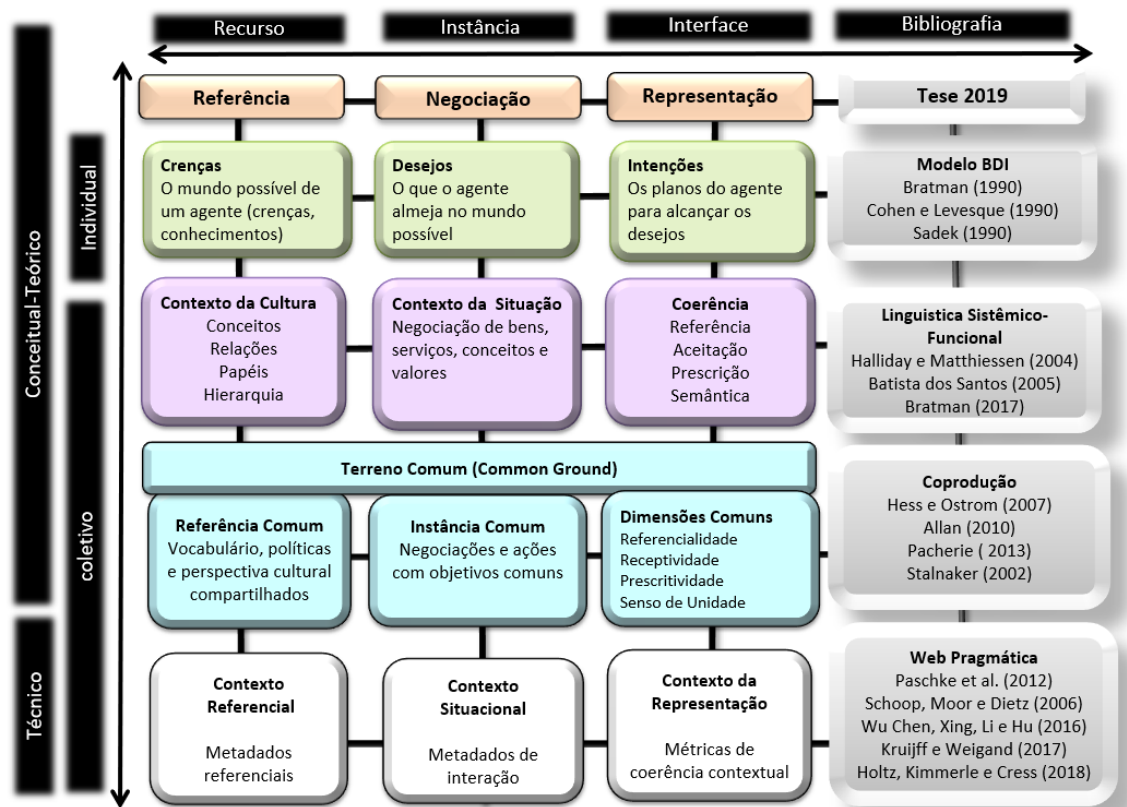
Para avaliar as características das ações de coprodução realizadas neste projeto, o escopo de aplicação seguiu as instruções de implementação do método proposto em Schneider (2019). A coprodução avaliada encontra-se nas interações ocorridas para desenvolver o modelo de conhecimento do projeto. A partir dos conteúdos de apoio ao estabelecimento do modelo, foram identificadas as fontes de dados para compor a avaliação. Essas fontes são provenientes de análises documentais e percepção dos membros da equipe de pesquisa.

## 2. REFERENCIAL TEÓRICO

O método de avaliação foi desenvolvido a partir dos estudos de Schneider (2019), tese que apresenta um metamodelo para avaliação da coerência de símbolos que unem agentes em contextos sociotécnicos de coprodução. A auto avaliação partiu de um metamodelo teórico da

tese de Schneider (2019), o qual visa mapear os símbolos que unem agentes em contextos sociotécnicos de coprodução. O intuito dessa aplicação foi realizar um piloto com o metamodelo, visando identificar os benefícios de aplicação em fases futuras do projeto de pesquisa. O metamodelo teórico é apresentado na Figura 2 e detalhado em Schneider (2019).

Figura 2 – Metamodelo teórico de Schneider (2019)

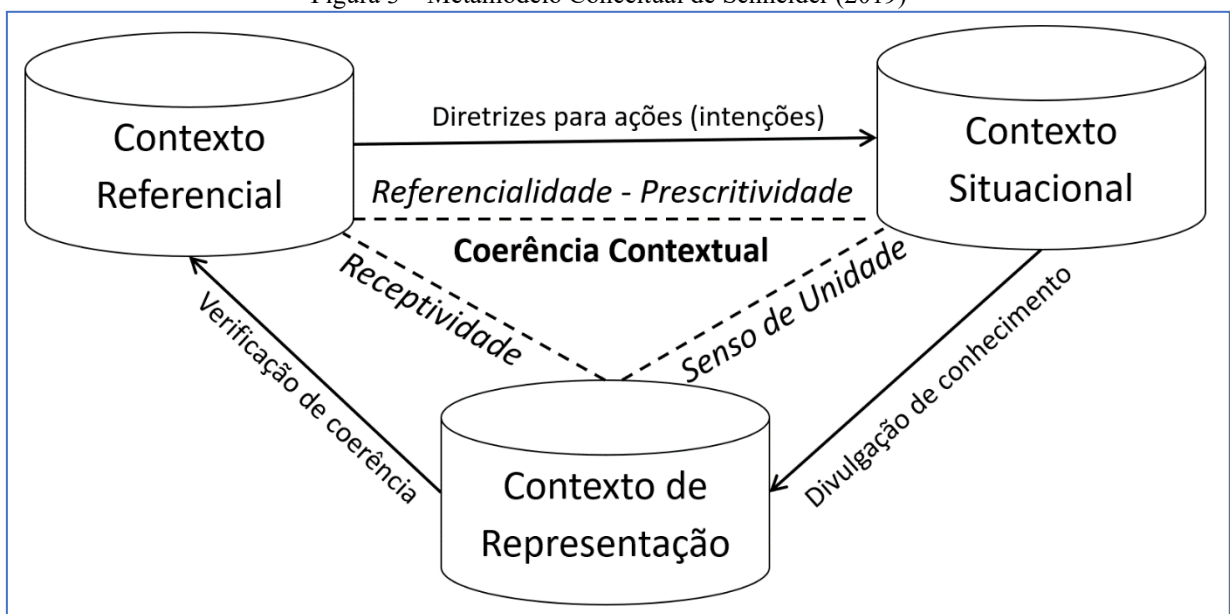


Fonte: Schneider (2019).

Conforme Schneider (2019), o Contexto Referencial representa uma estrutura de dados sobre regras, sanções, objetivos, metas e resultados esperados em uma rede de coprodução, bem como, os conceitos basilares, membros, papéis e relevantes para a rede. Tais dados são criados a partir das negociações iniciais dos processos coprodutivos. Neste projeto foram feitas avaliações sobre os contratos e documentos reunidos pelas empresas e pesquisadores participantes do projeto de pesquisa. O Contexto Situacional representa as ações instanciadas do contexto referencial, mas que possuem aspectos adaptativos ao contexto local em que ocorrem. As características tratadas nesse contexto envolvem as comunicações entre agentes (humanos ou não), as negociações de valores, a coprodução constante de evoluções de

conceitos, bens, serviços e informações. Esse contexto é flexível, pois se adapta ao dinamismo de uma dada situação interativa. Nesse contexto, ocorrem as adaptações de regras gerais, que são interpretadas para atender a aspectos locais de coprodução. O Contexto da Representação refere-se às representações que sintetizam o status atual da rede de coprodução quanto à coerência e apresenta as dimensões e os indicadores da coprodução mais relevantes para a comunidade, em termos de coerência entre os contextos. Conforme ilustra a Figura 3 a análise da coerência contextual é realizada por meio de quatro dimensões: Prescritividade, Referencialidade, Senso de Unidade, e Receptividade.

Figura 3 – Metamodelo Conceitual de Schneider (2019)



Fonte: Schneider (2019).

A próxima seção apresenta os dados produzidos na aplicação do metamodelo de Schneider (2019).

### 3. DADOS DO CONTEXTO REFERENCIAL NO ÂMBITO DO PROJETO

O Conjunto de dados *Referential\_Common\_Contract*, apresentado no Quadro 1, descreve as análises qualitativas referentes aos elementos que simbolizam o contrato comum referencial da coprodução entre as atividades desenvolvidas pelos integrantes de um dos grupos do projeto (identificado por Grupo A) e das atividades desenvolvidas pelo Grupo A com os



demais grupos deste projeto, conforme orientações e adaptações do metamodelo de Schneider (2019). Os valores descritos foram estabelecidos por meio de análises documentais e entrevistas com os integrantes do Grupo A integrante do projeto de pesquisa interdisciplinar.

Quadro 1- Conjunto de dados *Referential Common Contract* (Contrato comum referencial)

Simb.	Componentes	Observações	Valor	Peso	Total
CO1	Resultado comum	Modelo de conhecimento para o framework de avaliação de resiliência	1	0,33333333	0,33333333
CO2	Propósito de uso	Avaliação dos fatores que condicionam as respostas resilientes em operações integradas. Essa finalidade não foi estabelecida no referencial, foi construída ao longo da coprodução	0,5	0,33333333	0,16666667
CO3	Precificação	O preço foi estabelecido no contrato do projeto	1	0,33333333	0,33333333
QtO	Qualidade do resultado comum	As fases e etapas foram sendo adaptadas ao longo do projeto. Elas foram estabelecidas parcialmente com os demais grupos de pesquisa.	0,5	1	0,5
QIO	Quantidade do resultado comum	Os pacotes de trabalho foram definidos no contrato. Algumas modificações foram ocorrendo ao longo do projeto	0,8	1	0,8
DCO	Meta de tempo	Todas as etapas de entregáveis foram previamente acordados	1	1	1
CG	Objetivo Comum	O objetivo comum foi estabelecido dentro do Grupo A, mas a definição do objetivo comum com os demais grupos foi difícil de ser estabelecida	0,7	1	0,7
GCA1	Guia de coordenação de ações coletivas	O modelo de atuação com os demais grupos foi estabelecido ao longo do projeto, seguindo um processo de aproximação gradual entre as frentes do projeto	0,3	0,2	0,06
GCA2	Coordenação	Houve a coordenação via e-mail para o agendamento de reuniões. Os espaços de interação entre os grupos foram significados ao longo do projeto	0,5	0,2	0,1
GCA3	Repositório	Um repositório de documentos foi estabelecido, mas tal repositório enfatizou a organização do conjunto de artefatos finais das entregas do projeto. Parte do conteúdo produzido ao longo da pesquisa ficou restrito aos grupos de maneira individualizada	0,7	0,2	0,14
GCA4	Interação	Ferramentas de videoconferência com Whereby, Zoom e Skype foram utilizados	1	0,2	0,2
GCA5	Reuniões	No Grupo A havia reuniões semanais. Reuniões envolvendo todas as equipes eram esporádicas	1	0,2	0,2
GIA	Guia de ação individual	Há um registro das ações individuais, disponíveis em Excel, porém essas descrições são parciais, pois o método de como as ações se interrelacionam não foi definido	0,4	1	0,4
GCV	Guia de coordenação de ações voluntárias	Não formalizado, as ações foram estabelecidas de maneira espontânea ao longo do projeto	0	1	0

Simb.	Componentes	Observações	Valor	Peso	Total
IO	Propriedade Intelectual	Foi estabelecido um contrato de propriedade intelectual, mas dúvidas restaram sobre a possibilidade de menção ao estudo em parte do projeto	0,5	1	0,5
CR	Regras de Consenso	Não estava claro no contrato, mas na leitura fica parcialmente implícito	0,5	1	0,5
FVO	Objetos de valor de primeira ordem	Pacotes de trabalho descritos no contrato foram sendo significados e modificados ao longo do projeto.	0,8	1	0,8
SVO	Objetos de valor de segunda ordem	Não estava descrito no contrato. Foi estabelecido parcialmente ao longo do projeto	0,5	1	0,5
HRcc	Código Hash	Possui um contrato firmado, equivalente ao código Hash	1	1	1

Fonte: elaborado pelos autores.

O Conjunto de dados *Reference\_Cultural\_Perspective*, apresentado no Quadro 2, descreve as análises qualitativas referentes aos elementos que simbolizam a cultura da coprodução do Grupo A, em relação aos demais grupos deste projeto, conforme orientações e adaptações do metamodelo de Schneider (2019). Os valores descritos foram estabelecidos por meio de análises documentais e entrevistas com os integrantes do Grupo A.

Quadro 2- Conjunto de dados *Reference\_Cultural\_Perspective* (Perspectiva cultural de referência)

Simb.	Componentes	Observações	Valor	Peso	Total
FAZ1	Conjunto de atributos de campo	O processo de definição dos atributos do modelo envolveu todos os integrantes do projeto, mas a revisão de parte dos elementos não foi possível em virtude da dificuldade de agenda de todos os grupos.	0,3	0,142857143	0,042857143
FAZ2	Acessível para todos os membros	O modelo de análise foi coproduzido e disponibilizado com todos os grupos de pesquisa e stakeholders por meio dos relatórios e compartilhamento de arquivos nos repositórios on-line	1	0,142857143	0,142857143
FAZ3	Qualidade	O padrão de qualidade deve ser equivalente aos rigores de pesquisa científica	1	0,142857143	0,142857143
FAZ4	Segurança	O item segurança foi discutido com os membros	0,6	0,142857143	0,085714286
FAZ5	Usabilidade	A facilidade de uso do bem comum foi sendo construída ao longo do projeto. Contudo restam dúvidas entre parte dos pesquisadores sobre o desdobramento do modelo com relação às suas pesquisas individuais	0,4	0,142857143	0,057142857
FAZ6	Conjunto de tópicos de campo	Foi definido no decorrer do projeto, por meio de uma taxonomia	0,7	0,142857143	0,1
FAZ7	Semântica	Foi desenvolvida uma taxonomia a partir do modelo, em formato SKOS, ou seja, condizente com padrões da Web Semântica	0,8	0,142857143	0,114285714
FM	Campo unificador	O Tópico é Fatores humanos	1	1	1



Simb.	Componentes	Observações	Valor	Peso	Total
TM1	Lista de tarefas	O Grupo A passou a utilizar a ferramenta Trello para gerenciar as atividades dos membros. Contudo os demais grupos de pesquisa não tinham acesso a essas atividades	0,5	0,5	0,25
TM2	Rede de agentes	O repositório do projeto conta com uma lista dos nomes e contatos de alguns membros. O ideal é que todos os membros tivessem acesso a todos os contatos dos integrantes da comunidade	0,5	0,5	0,25
TMh	Estrutura de agentes	Não estavam totalmente claras	0,5	1	0,5
TMf	Funções dos agentes	Não estavam totalmente claras	0,5	1	0,5
HRcp	Código	Possui um contrato firmado, equivalente ao código Hash, portanto foi utilizada a média dos demais componentes deste conjunto de dados	0,65	1	0,65

Fonte: elaborado pelos autores.

O Conjunto de dados *Reference\_Policy*, apresentado no Quadro 3, *descreve* as análises qualitativas referentes às políticas simbólicas existentes no ambiente de coprodução do Grupo A, conforme orientações e adaptações do metamodelo de Schneider (2019). Os valores descritos foram estabelecidos por meio de análises documentais e de entrevistas com os integrantes do Grupo A.

Quadro 3- Conjunto de dados *Reference\_Policy* (Política de referência)

Simb.	Componentes	Observações	Valor	Peso	Total
RN	Norma referencial	Entregar os relatórios a cada 4 meses e produzir resultados concretos das pesquisas semanalmente	1	1	1
De	Conceito Deôtonico	Obrigatória	1	1	1
Add	Destinatários	Qualquer membro da comunidade	1	1	1
Act	Ativação	Participar do projeto	1	1	1
Exp	Expiração	Data final do projeto	1	1	1
Sta	Estado	Havia o monitoramento pelos entregáveis do projeto, bem como apresentação dos resultados semanais das pesquisas	1	1	1
Rew	Recompensa	Pagamento a cada 4 meses	1	1	1
Pus	Punição	Não estava descrito	0	0	0
HRn	Código	Possui um contrato firmado, equivalente ao código Hash, portanto foi utilizada a média dos demais componentes deste conjunto de dados	1	1	1

Fonte: elaborado pelos autores.

#### 4. DADOS DO CONTEXTO SITUACIONAL

O Conjunto de dados *Situational\_Negotiation*, apresentado no Quadro 4, *descreve* as análises qualitativas referentes às interações ocorridas no ambiente de coprodução do Grupo A, conforme orientações e adaptações do metamodelo de Schneider (2019). Os valores descritos

foram estabelecidos por meio de análises documentais e de entrevistas com os integrantes do Grupo A.

Quadro 4- Conjunto de dados *Situational Negotiation* (Negociação situacional)

Simb.	Componentes	Observações	Valor	Peso	Total
G&S	Informação	Para cada mensagem enviada há uma resposta, tanto nos fóruns, quanto nas funcionalidades.	1	1	1
Inf1	Unidades de informação - UI	Relatório quadrimestral	1	0,3333333	0,3333333
Inf2	Consistência das UI	As informações são completas e consistentes e estão de acordo com o propósito da comunidade. Mas nem sempre são detalhadas o suficiente.	0,7	0,3333333	0,2333333
Inf3	Propostas	Foram propostos bens e serviços ao longo do projeto, conforme as discussões ocorriam. Contudo, nem sempre estavam disponíveis todas as proposições dos outros grupos de pesquisa	0,6	0,3333333	0,2
Giv1	Propostas	Há discussões semanais para tratar das propostas de desenvolvimento das pesquisas	1	0,5	0,5
Giv2	Proposição	Na maior parte das reuniões eram enviadas mensagens com proposições de dinâmicas, oficinas e discussões. Outras mensagens são respondidas prontamente	0,8	0,5	0,4
CN1	Negociação de consenso	A negociação de conceitos ocorria com os membros participantes das reuniões, porém não há um método claro para se obter consenso	0,3	0,25	0,075
CN2	Método de consenso	O método não é claro. As pautas eram colocadas e os membros discutiam e entravam em um consenso. Geralmente o coordenador escolhia a proposição, e os membros escolhiam se aceitavam ou continuavam a discussão, até todos concordarem. Contudo este método não foi descrito e acordado previamente.	0,5	0,25	0,125
CN3	Objetivo de consenso	Definido em pautas prévias que ficam disponíveis para todos os membros	0,8	0,25	0,2
CN4	Grupo de consenso	Todos os membros presentes nas reuniões podiam opinar	1	0,25	0,25

Fonte: elaborado pelos autores.

O Conjunto de dados *Situational Negotiation*, apresentado no Quadro 5, descreve as análises qualitativas referentes às interações ocorridas no ambiente de coprodução do grupo responsável pela condução do desenvolvimento do framework de análise da resiliência, doravante denominado Grupo A, conforme orientações e adaptações do metamodelo de Schneider (2019). Os valores descritos foram estabelecidos por meio de análises documentais e de entrevistas com os integrantes do Grupo A.

Quadro 5- Conjunto de dados *Situational Negotiation* (Negociação situacional)

Simb.	Unidade de valor	Observações	Valor	Peso	Total
MFAZ1	Histórico	Em todos os relatórios entregues foram detalhadas as evoluções das pesquisas	1	0,3333	0,333333333
MFAZ2	Produção sobre Segurança	Não havia membros especificamente tratando do tópico segurança. Contudo, esse assunto era recorrente nas reuniões e nos avanços das pesquisas	0,5	0,3333	0,166666667

Simb.	Unidade de valor	Observações	Valor	Peso	Total
MFAZ3	Produção sobre Aprendizado	As reuniões semanais tratavam de compartilhar as notícias e pesquisas realizadas, além de buscar resolver questões técnicas	0,7	0,3333	0,233333333
MTM1	Ambiente e grupo de produção de conteúdo	A coprodução dos conteúdos foi realizada em workshops, e membros eram designados para a produção de conteúdo. O ambiente ainda oferece espaço para melhorias futuras	0,8	1	0,8

Fonte: elaborado pelos autores.

O último dado do contexto situacional é o dado *Situational\_Norms*, apresentado no Quadro 6, que busca avaliar a cobertura dos elementos mapeados, em relação aos metadados do metamodelo de Schneider (2019). O valor descrito é calculado por  $x / y$ , em que  $x$  é a quantidade de elementos mapeados na coprodução dos grupos de pesquisa, e  $y$  é a quantidade de metadados propostos no metamodelo de Schneider (2019), ou seja,  $y$  é igual a 59.

Quadro 6- Dado Situational\_Norms (Normas situacionais)

Simb.	Observações	Valor	Peso	Total
SNC	Contagem de elementos instanciados nas estruturas dos contextos referencial e situacional	0,93220339	1	0,932203

Fonte: elaborado pelos autores.

A próxima seção apresenta os dados e a aplicação das métricas R<sup>2</sup>SoUP.

## 5. CONTEXTO DE REPRESENTAÇÃO NO ÂMBITO DO PROJETO DE PESQUISA

O contexto de representação apresenta os dados calculados a partir dos conjuntos de dados dos contextos referencial e situacional bem como, a aplicação das métricas para calcular o índice de coerência contextual. Após a realização de diversas análises, optou-se por aplicar as métricas das dimensões de referencialidade e senso de unidade. No Quadro 7 são apresentados os dados calculados a partir dos Conjuntos de dados *Reference\_Common\_Contract*, *Reference\_Cultural\_Perspective* e *Reference Norms*.

Quadro 7- Dados Situational Norms (Normas situacionais)

Simb.	Descrição	Componentes	Visão geral referencial
RCC	Dados sobre as regras de coprodução, em termos de funcionamento da rede, e formatos de gestão, comuns a todo o arranjo coprodutivo	Contrato Comum Referencial	0,606410256
RCP	Dados sobre assuntos tratados na coprodução e respectivos papeis e hierarquias assumidos nessa perspectiva cultural	Perspectiva cultural de referência	0,639285714

RN	Dados sobre as restrições de comportamento, sob uma perspectiva cultural, que define como o agente pode ou não agir, nesse contexto de coprodução	Norma de referência	0,888888889
----	---	---------------------	-------------

Fonte: elaborado pelos autores.

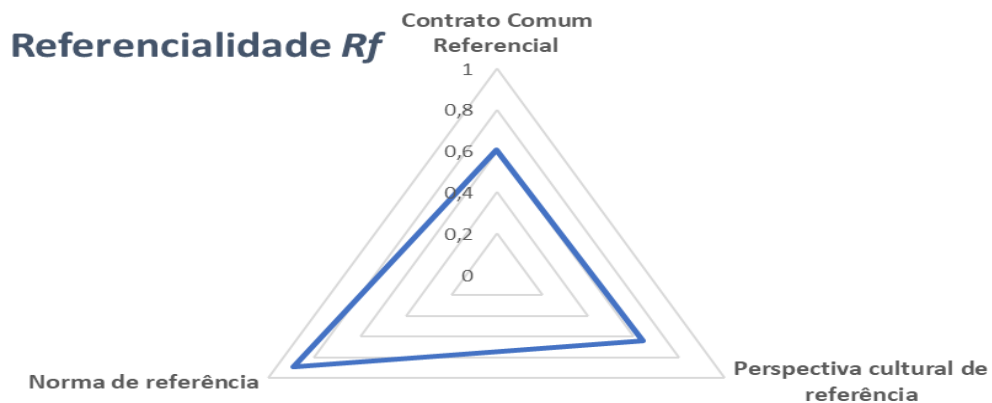
Aplicando-se os valores obtidos no quadro 8, temos os seguintes resultados:

$$Rf = \frac{RCC + RCP + RP}{3}$$

$$Rf = (0,606410256 + 0,639285714 + 0,888888889) / 3 \quad Rf = 0,711528287$$

O diagrama da Figura 4 apresenta os resultados da dimensão referencialidade.

Figura 4 – Diagrama de referencialidade – auto avaliação



Fonte: elaborado pelos autores

Os dados das variáveis da dimensão *Senso de Unidade – SoU*, estão descritos no Quadro 9.

Quadro 8- Dado *Situational Norms* (Normas situacionais)

Fonte	Variável	Dado
Produção sobre acessibilidade	MFAZ1	1
Histórico	MFAZ2	0,5
Produção sobre Segurança	MFAZ3	0,7
Ambiente e grupo de produção de conteúdo	MTM1	0,8

Fonte: elaborado pelos autores.

Tendo em vista a métrica da dimensão *Senso de Unidade SoU* de Schneider (2019), foram elaboradas as seguintes adaptações.

$$SoU = \frac{(MFA1 + MFA2 + MFA3 + MTM1)}{4}$$

$$SoU = \frac{(1 + 0,5 + 0,7 + 0,8)}{4} \quad SoU = 0,75$$

Dessa forma, com a adaptação do índice de Coerência Contextual Cc, apresentado com a equação, em que *Rf* é a dimensão Referencialidade, e *SoU* é a dimensão Senso de Unidade, temos o seguinte resultado:

$$Cc = \frac{(Rf + SoU)}{2}$$

$$Cc = \frac{(0,711528287 + 0,75)}{2} \quad Cc = 0,730764143$$

A próxima seção apresenta as conclusões e discussões deste estudo.

## 6. DISCUSSÕES E CONCLUSÕES

Com a aplicação do metamodelo de Schneider (2019), foi possível realizar um piloto, tendo em vista verificar pontos fortes e fracos sobre a coprodução ocorrida no projeto de pesquisa, no que tange a coprodução em um dos grupos e da ações de coprodução do grupo alvo e os demais grupos do projeto de pesquisa.

Os resultados apresentam algumas oportunidades de melhoria nas interações, tais como, estabelecimento de um método de consenso, ampliação das interações com colaboradores das empresas envolvidas no projeto, bem como a necessidade de ampliação de compartilhamento de conteúdo entre os grupos integrantes do projeto, por meio de um repositório digital que integre as comunicações registradas nas trocas de mensagens.

Além disso, o piloto buscou verificar a viabilidade de aplicação do metamodelo em pesquisas envolvendo os times das empresas envolvidas no estudo. O mapeamento e mensuração das fontes dos símbolos que unem agentes em contextos sociotécnicos de coprodução poderá auxiliar no fortalecimento do potencial de resiliência. Para o projeto, sugere-se as seguintes recomendações: a) desenvolver um vocabulário coproduzido com os colaboradores e pesquisadores; b) desenvolver uma taxonomia, a qual pode posicionar os conceitos estabelecidos no projeto em uma estrutura conceitual organizada; e c) estabelecer conceitos que representam os símbolos que unem os agentes na coprodução nas operações das empresas envolvidas no estudo.

Outra possibilidade identificada no estudo foi a de se elaborar narrativas que remetam a resiliência e segurança sob a ótica de fatores humanos, coproduzida por diferentes trabalhadores e especialistas e ilustrada em vídeos. O intuito da elaboração dessas narrativas é iniciar o alinhamento de crenças e valores, com vistas a fortalecer a noção de senso de unidade das

equipes em torno de uma cultura voltada a resiliência das operações integradas de produção de óleo e gás.

A prova de conceito do sistema de conhecimento, que envolvia pesquisas de referenciais de indicadores, no contexto de operações no setor de óleo e gás, possibilitou a identificação de indicadores candidatos para a incorporação no modelo de conhecimento do projeto. Tal modelo de conhecimento foi materializado em uma taxonomia e foi viabilizado pelas ações de coprodução envolvendo múltiplos atores participes do projeto.

O conhecimento mapeado teve o objetivo de apoiar a análise das funções críticas do sistema e dos seus mecanismos de coordenação que foi realizada pelos pesquisadores. O modelo de conhecimento também foi aplicado na prova de conceito do sistema de conhecimento para suporte às atividades dos pesquisadores. O modelo de conhecimento foi viabilizado por oficinas de coprodução que mobilizaram integrantes dos diferentes grupos de pesquisadores do projeto.

Dentre os pontos que podem ser aprimorados na coordenação e execução de ações de coprodução entre os grupos do projeto analisado, verifica-se a necessidade de se estabelecer uma comunicação mais frequente entre os grupos. Dentre as possibilidades, destaca-se o desenvolvimento de eventos para a discussão das bases epistemológicas de cada grupo participante do projeto, visando o alinhamento conceitual e a promoção da interdisciplinaridade, eventos estes que poderiam auxiliar a minimizar os conflitos existentes em arranjos coprodutivos heterogêneos, como o ambiente das pesquisas do projeto.

A partir dos resultados deste estudo, recomenda-se estabelecer guias de coordenação das ações de coprodução, visando a promoção do compartilhamento, da estruturação e da criação do conhecimento integrando os grupos de pesquisa do projeto. Por exemplo, ações de *world café* e *journal club* podem favorecer o compartilhamento das abordagens que cada grupo aplica no plano de pesquisa e favorecer a aproximação entre os membros de cada grupo, ou ainda o compartilhamento de recursos e conhecimentos entre os grupos.

Um método claramente explicitado para se obter o consenso sobre uma proposta coproduzida pelos grupos de pesquisa reforçaria o objetivo comum do projeto. Além disso limites claros estabelecidos sobre o processo de coprodução interdisciplinar, podem apoiar a sinergia dos grupos. Esses são aspectos pontuais de melhoria, sendo que de modo geral, a coprodução realizada no projeto conseguiu alcançar níveis satisfatórios de sinergia entre as



equipes de pesquisadores e a materialização de artefatos coproduzidos em arranjos interdisciplinares.

## 7 AGRADECIMENTOS

Este trabalho foi realizado com apoio da Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis, Brasil (ANP) associado ao investimento de recursos oriundos das Cláusulas de P,D&I - Regulamento nº 03/2015 (processos: 2016/00187-1 e 2019/00105-3).

## 8. REFERENCIAS

- ISO 31000, Risk Management; BS 13500, Organizational Governance; BS 65000, Organizational Resilience; PAS 7000, Supply Chain Risk Management – Supplier Prequalification.
- ANSI/ASIS SPC.1-2009 Standard on Organizational Resilience (ASIS, 2009)
- Argonne National Laboratory. Petit et al. 2013. Resilience Measurement Index: An Indicator of Critical Infrastructure Resilience. ANL/DIS-13-01. Disponível em <<http://www.osti.gov/bridge>>. Acesso em: 10 out. 2018.
- British Standards Institute 25999 Standard on Business Continuity (BSI, 2010).
- Denyer (2017). Organizational Resilience: a summary of academic evidence, business insights and new thinking. BSI and Cranfield School of Management. Disponível em: <<https://www.bsigroup.com/organizational-resilience>>. Acesso em: 10 out. 2018.
- European Agency For Railways. Analysis and Monitoring Initiatives. Disponível em: [https://www.era.europa.eu/activities/analysis-and-monitoring\\_en](https://www.era.europa.eu/activities/analysis-and-monitoring_en). Acesso em 10 de janeiro de 2018.
- Henriqson et al. (2018). Resiliência em sistemas sociotécnicos complexos: modelo, mensuração e avaliação. WORKING PAPER. Projeto FH1.
- Sobrare (2018). Associação Brasileira de Resiliência. Disponível em: <<http://sobrare.com.br>>. Acesso em: 10 out. 2018.
- Schneider. V. A coerência dos símbolos que unem agentes em contextos sociotécnicos de coprodução. orientador, Roberto Pacheco,; coorientador, Denilson Sell. Programa de Pós Graduação em Engenharia e Gestão do Conhecimento. Universidade Federal de Santa Catarina - Florianópolis, SC, 2019. 256 p.